



**CAL**  
**ONCOLÓGICOS**  
NIT. 804.014.898 - 4  
**Estados Financieros**  
**2025-2024**

**CAL- ONCOLOGICOS CIA LTDA**  
**NIT 804.014.898-4**  
**CERTIFICACION DEL REPRESENTANTE LEGAL Y DEL CONTADOR DE LA SOCIEDAD**  
**AÑO GRAVABLE 2025**

Señores

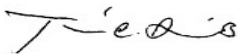
**Junta de Socios**  
**CAL ONCOLOGICOS CIA LTDA**

Los suscritos; Representante Legal y Contador de la sociedad CAL ONCOLOGICOS LTDA, certificamos que hemos verificado las afirmaciones aquí contenidas, conforme al reglamento y que las mismas se han tomado de los libros de la sociedad al 31 de diciembre de 2025 y que antes de haber sido puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- I. Los Estados Financieros que se presentarán a la Junta de Socios, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de CAL ONCOLOGICOS LTDA.
- II. Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la sociedad al 31 de diciembre de 2025 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante el periodo terminado en la fecha en mención.
- III. Todos los hechos económicos realizados por CAL ONCOLOGICOS LTDA durante el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025 han sido reconocidos en los Estados Financieros.
- IV. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de CAL ONCOLOGICOS LTDA al 31 de diciembre de 2025.
- V. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados.
- VI. Todos los hechos económicos que afectan a CAL ONCOLOGICOS LTDA han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.
- VII. En conclusión certificamos que los Estados Financieros cumplen con lo establecido en el artículo 37 de la Ley 222 de 1995 y con las Normas Internacionales de Información Financiera.

El suscrito Representante Legal de CAL ONCOLOGICOS LTDA, certifica que los Estados Financieros al cierre del año gravable 2025 y 2024, no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer su verdadera situación patrimonial.

Bucaramanga, 11 de Febrero del 2026



**TOMAS CARLOS DURAN BLANCO**  
Representante Legal  
CAL - ONCOLOGICOS CIA LTDA



**CLAUDIA JOHANNA NUÑEZ HORMIGA**  
Contadora - TP 306436-T  
CAL - ONCOLOGICOS CIA LTDA

**CAL- ONCOLOGICOS CIA LTDA**

NIT 804.014.898-4

**DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL**

**AÑO GRAVABLE 2025**

Señores

**Junta de Socios**

**CAL ONCOLOGICOS CIA LTDA**

Al respecto informo a la Junta de Socios que:

He auditado los estados financieros con corte al 31 de Diciembre de 2025, que comprenden el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujo de Efectivo por el año terminado en esa fecha y las notas explicativas a los estados mencionados.

**Responsabilidad de la Administración en Relación con los Estados Financieros**

La Administración es responsable por la preparación y correcta presentación de los Estados Financieros de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia; de diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y correcta elaboración de los Estados Financieros, libres de errores materiales; bien sea por fraude o error, de seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas y de establecer estimaciones contables razonables a las circunstancias.

**Responsabilidad del Auditor**

Otuve la información necesaria para cumplir con mis funciones y efectué mi examen de acuerdo con normas internacionales de auditoría aceptadas en Colombia. Las citadas normas, requieren que cumpla con requisitos éticos, que planifique y lleve a cabo mi auditoría, para obtener seguridad razonable en cuanto a si los estados financieros están libres de errores materiales.

En relación con la evaluación del riesgo de fraudes, informo que es responsabilidad de la administración, su prevención y detección, para lo cual se hicieron los cruces correspondientes de información y se evaluó los controles para detectar ese riesgo; considero que mi auditoría me proporciona una base razonable para emitir mi opinión.

**Opinión**

En mi opinión, los Estados Financieros adjuntos, presentan razonablemente en todos sus aspectos de importancia, la situación financiera de la entidad al 31 de diciembre de 2025, los resultados de sus operaciones por el año terminado en esa fecha de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptados en Colombia. Además, fundamentado en el alcance de mi auditoría, no estoy enterado de situaciones que indiquen el incumplimiento de las siguientes obligaciones de la entidad:

- 1) Llevar los libros de actas, registro de accionistas y de contabilidad, según las normas legales y la técnica contable;
- 2) Desarrollar las operaciones conforme a los estatutos y decisiones de la Junta de Socios;
- 3) Conservar la correspondencia y los comprobantes de las cuentas; y
- 4) Adoptar medidas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la entidad o de terceros en su poder.

También se hicieron las verificaciones para asegurarse del cumplimiento de:

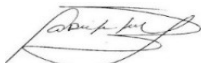
a. Lo ordenado en la Ley 603/2000 sobre derechos de autor, respecto a lo cual manifiesto que la administración está dando cumplimiento a su obligación de utilizar software debidamente licenciado.

b. La obligación legal de liquidar y pagar los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral en Salud y Pensiones, el pago de salarios, prestaciones sociales y aportes parafiscales, en relación con los contratos suscritos. Al respecto, no se tiene evidencia de incumplimientos.

c. Lo estipulado en las normas locales en cuanto al recaudo de la retención en la fuente sobre los bienes y servicios recibidos, aplicando en forma adecuada las bases y tarifas vigentes y presentando de manera oportuna las declaraciones mensuales con pago, así como la información exógena o de medios magnéticos exigidos por la DIAN y por la Secretaría de Hacienda Municipal (Distrital). En relación estas obligaciones legales, manifiesto no tener evidencia de incumplimientos por parte de la administración.

d. Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la entidad.

Bucaramanga, 11 de febrero del 2026



**ALVARO BAUTISTA QUIJANO**

**Revisor Fiscal - TP 7183-T**

**CAL - ONCOLOGICOS CIA LTDA**

**CAL- ONCOLÓGICOS CIA LTDA**

**NIT 804.014.898-4**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Al 31 de Diciembre de 2025**

Cifras expresadas en pesos Colombianos



		Notas	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. Absoluta	Variac. %
<b>ACTIVO</b>						
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>						
1.1.	EFFECTIVO Y EQUIV. DE EFFECTIVO	BG03				
1.1.01.01	Caja General		\$ -	\$ 3.651.500	-\$ 3.651.500	-
1.1.01.02	Cajas Menores		\$ 896.500	\$ 1.059.530	-\$ 163.030	-15,4%
1.1.01.04	Bancos - Ctas Corrientes - Moneda Nacional		\$ 10.840.712	\$ 19.447.839	-\$ 8.607.127	-44,3%
1.1.01.06	Bancos - Ctas Ahorro - Moneda Nacional		\$ 11.303.017	\$ 15.922.922	-\$ 4.619.904	-29,0%
1.1.03.01	Depósito en Inst. Financ. a Corto Plazo		\$ 2.853.170.518	\$ 4.474.484.585	-\$ 1.621.314.066	-36,2%
	<b>TOTAL EFFECTIVO Y EQUIV. DE EFFECTIVO</b>		<b>\$ 2.876.210.747</b>	<b>\$ 4.514.566.375</b>	<b>-\$ 1.638.355.628</b>	<b>-36,3%</b>
1.3.	CUENTAS POR COBRAR	BG04				
1.3.01.	Deudores del sistema-Clientes		\$ 3.618.541.319	\$ 3.151.629.895	\$ 466.911.424	14,8%
1.3.13.	Activos No Financieros - Anticipos		\$ 4.210.803	\$ 2.001.435	\$ 2.209.368	110,4%
1.3.14.	Anticipos de Impuestos y Contribuciones		\$ 836.102.239	\$ 822.613.311	\$ 13.488.928	1,6%
1.3.16.	Cuentas por Cobrar a Trabajadores al Costo		\$ 19.460.646	\$ 7.648.410	\$ 11.812.236	154,4%
1.3.20.	Deterioro Acumulado de Cuentas por Cobrar		-\$ 175.139.308	-\$ 211.312.447	\$ 36.173.139	-17,1%
	<b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR</b>		<b>\$ 4.303.175.699</b>	<b>\$ 3.772.580.604</b>	<b>\$ 530.595.095</b>	<b>14,1%</b>
1.4.	INVENTARIOS	BG05				
1.4.01.	Inventarios para ser vendidos		\$ 1.128.446.011	\$ 725.162.724	\$ 403.283.287	55,6%
1.4.03.	Inventario para ser consumido en la Prest Serv		\$ 16.284.146	\$ 13.388.194	\$ 2.895.951	21,6%
	<b>TOTAL INVENTARIOS</b>		<b>\$ 1.144.730.157</b>	<b>\$ 738.550.919</b>	<b>\$ 406.179.238</b>	<b>55,0%</b>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>\$ 8.324.116.603</b>	<b>\$ 9.025.697.897</b>	<b>-\$ 701.581.294</b>	<b>-7,8%</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>						
1.2.	INVERSIONES	BG06				
1.2.04.	Inver. Inst. de Deuda o Patrimonio al Costo		\$ 1.631.448.431	\$ 623.880.763	\$ 1.007.567.669	161,5%
	<b>TOTAL INVERSIONES</b>		<b>\$ 1.631.448.431</b>	<b>\$ 623.880.763</b>	<b>\$ 1.007.567.669</b>	<b>161,5%</b>
1.5.	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	BG07				
1.5.01.	Propiedad Planta y Equipo		\$ 2.946.684.531	\$ 2.899.393.474	\$ 47.291.057	1,6%
1.5.03.	Deprec. Acum Planta y Equipo		-\$ 2.521.038.086	-\$ 2.483.120.668	-\$ 37.917.418	1,5%
	<b>TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO</b>		<b>\$ 425.646.445</b>	<b>\$ 416.272.806</b>	<b>\$ 9.373.639</b>	<b>2,3%</b>
1.6.	PROPIEDADES DE INVERSION	BG08				
1.6.01.	Propiedades de Inversión a Valor Razonable		\$ 251.592.610	\$ 251.592.610	\$ -	0,0%
	<b>TOTAL PROPIEDADES DE INVERSION</b>		<b>\$ 251.592.610</b>	<b>\$ 251.592.610</b>	<b>\$ -</b>	<b>0,0%</b>
1.7.	ACTIVOS INTANGIBLES DIST. A LA PLUSVALI	BG09				
1.7.01.	Activos Intangibles al Costo		\$ 340.441.852	\$ 330.988.909	\$ 9.452.943	2,9%
1.7.03.	Amortizaciones		-\$ 143.870.978	-\$ 135.914.644	-\$ 7.956.334	5,9%
	<b>TOTAL ACTIVOS INTANG. DIST A LA PLUSVALIA</b>		<b>\$ 196.570.874</b>	<b>\$ 195.074.265</b>	<b>\$ 1.496.609</b>	<b>0,8%</b>
1.8.	OTROS ACTIVOS	BG10				
1.8.12.	Activos por Impuestos Diferidos		\$ 126.958.269	\$ 127.188.728	-\$ 230.459	-0,2%
	<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>		<b>\$ 126.958.269</b>	<b>\$ 127.188.728</b>	<b>-\$ 230.459</b>	<b>-0,2%</b>
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>			<b>\$ 2.632.216.629</b>	<b>\$ 1.614.009.171</b>	<b>\$ 1.018.207.458</b>	<b>63,1%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>			<b>\$ 10.956.333.232</b>	<b>\$ 10.639.707.069</b>	<b>\$ 316.626.163</b>	<b>3,0%</b>

**CAL- ONCOLÓGICOS CIA LTDA**

**NIT 804.014.898-4**



**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Al 31 de Diciembre de 2015**

Cifras expresadas en pesos Colombianos

Notas **Diciembre 2015** **Diciembre 2014** **Variac. Absoluta** **Variac. %**

**PASIVO**

**PASIVO CORRIENTE**

<u>2.1.</u>	<b>PASIVOS FINANCIEROS</b>	BG11				
<u>2.1.01.</u>	Obligaciones Financieras al Costo		\$ 2.134.925	\$ 2.597.484	-\$ 462.559	-17,8%
<u>2.1.05.</u>	Cuentas por Pagar Al Costo		\$ 767.312.034	\$ 923.688.523	-\$ 156.376.489	-16,9%
<u>2.1.20.</u>	Costos y Gastos Por Pagar al Costo		\$ 118.192.738	\$ 111.314.510	\$ 6.878.228	6,2%
<u>2.1.27.</u>	Cuentas por Pagar a Socios No Vinculados Econ.		\$ 16.786.434	\$ -	\$ 16.786.434	-
	<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS</b>		<b>\$ 904.426.131</b>	<b>\$ 1.037.600.517</b>	<b>-\$ 133.174.386</b>	<b>-12,8%</b>
<u>2.2.</u>	<b>IMPUESTOS, GRAVAMENES Y TASAS</b>	BG12				
<u>2.2.01.</u>	Retención en la Fuente		\$ 45.993.900	\$ 32.703.285	\$ 13.290.615	40,6%
	<b>TOTAL IMPUESTOS GRAVAMENES Y TASAS</b>		<b>\$ 45.993.900</b>	<b>\$ 32.703.285</b>	<b>\$ 13.290.615</b>	<b>40,6%</b>
<u>2.3.</u>	<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	BG13				
<u>2.3.01.</u>	Beneficios a los Empleados a Corto Plazo		\$ 208.213.865	\$ 203.099.997	\$ 5.113.868	2,5%
	<b>TOTAL BENEFICIOS A EMPLEADOS</b>		<b>\$ 208.213.865</b>	<b>\$ 203.099.997</b>	<b>\$ 5.113.868</b>	<b>2,5%</b>
<u>2.4.</u>	<b>PROVISIONES</b>	BG14				
<u>2.4.03.</u>	Para Obligaciones Fiscales		\$ 553.792.982	\$ 408.640.720	\$ 145.152.262	35,5%
	<b>TOTAL PROVISIONES</b>		<b>\$ 553.792.982</b>	<b>\$ 408.640.720</b>	<b>\$ 145.152.262</b>	<b>35,5%</b>
<u>2.5.</u>	<b>OTROS PASIVOS</b>	BG15				
<u>2.5.01.</u>	Otros Pasivos - Anticipos y Avances Recibidos		\$ 1.128.097.051	\$ 888.477.809	\$ 239.619.242	27,0%
	<b>TOTAL OTROS PASIVOS</b>		<b>\$ 1.128.097.051</b>	<b>\$ 888.477.809</b>	<b>\$ 239.619.242</b>	<b>27,0%</b>
	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>\$ 2.840.523.928</b>	<b>\$ 2.570.522.328</b>	<b>\$ 270.001.600</b>	<b>10,5%</b>
	<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>\$ 2.840.523.928</b>	<b>\$ 2.570.522.328</b>	<b>\$ 270.001.600</b>	<b>10,5%</b>

**CAL- ONCOLÓGICOS CIA LTDA**

**NIT 804.014.898-4**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Al 31 de Diciembre de 2025**

Cifras expresadas en pesos Colombianos



Notas

**Diciembre 2025**

**Diciembre 2024**

**Variac. Absoluta**

**Variac. %**

**PATRIMONIO**

3.1.	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES				
3.1.01.	Capital Suscrito y Pagado	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	\$ -	0,0%
	<b>TOTAL PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES</b>	<b>\$ 50.000.000</b>	<b>\$ 50.000.000</b>	<b>\$ -</b>	<b>0,0%</b>
3.2.	SUPERAVIT DE CAPITAL				
3.2.01.	Revalorización del Patrimonio	\$ 22.047.822	\$ 22.047.822	\$ -	0,0%
	<b>TOTAL SUPERAVIT DE CAPITAL</b>	<b>\$ 22.047.822</b>	<b>\$ 22.047.822</b>	<b>\$ -</b>	<b>0,0%</b>
3.3.	RESERVAS				
3.3.01.	Reservas Obligatorias	\$ 624.969.050	\$ 624.969.050	\$ -	0,0%
	<b>TOTAL RESERVAS</b>	<b>\$ 624.969.050</b>	<b>\$ 624.969.050</b>	<b>\$ -</b>	<b>0,0%</b>
3.5.	RESULTADOS DEL EJERCICIO				
3.5.01	Utilidad del Ejercicio	\$ 879.420.154	\$ 343.981.112	\$ 535.439.041	155,7%
3.5.02	Resultados Acumulados	\$ 6.065.026.811	\$ 6.553.841.289	-\$ 488.814.478	-7,5%
3.5.03	Transición al Nuevo Marco Técnico Normativo	\$ 474.345.467	\$ 474.345.467	\$ -	0,0%
	<b>TOTAL RESERVAS</b>	<b>\$ 7.418.792.432</b>	<b>\$ 7.372.167.869</b>	<b>\$ 46.624.563</b>	<b>0,6%</b>
	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 8.115.809.304</b>	<b>\$ 8.069.184.741</b>	<b>\$ 46.624.563</b>	<b>0,6%</b>

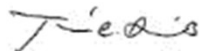
**TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO**

**\$ 10.956.333.232**

**\$ 10.639.707.069**

**\$ 316.626.163**

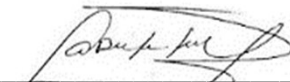
**3,0%**



**TOMÁS CARLOS DURÁN BLANCO**  
REPRESENTANTE LEGAL



**CLAUDIA JOHANNA NUÑEZ HORMIGA**  
Contadora - TP 306436-T



**ALVARO BAUTISTA QUIJANO**  
Revisor Fiscal - TP 7183-T

**CAL- ONCOLÓGICOS CIA LTDA**

NIT 804.014.898-4



**ESTADO DE RESULTADOS DEL PERIODO Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES**

Del 01 de Enero de 2025 Al 31 de Diciembre de 2025

Cifras expresadas en pesos Colombianos

Notas	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. Absoluta	Varc. %
<b>INGRESOS</b>				
<b>INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>				
4.1. INGRESOS ACTIV. ORDIN. ENTID. DEL SSS	ER01			
4.1.01. Ingresos Inst Prestadoras de Servicios de Salud	\$ 12.152.661.062	\$ 10.071.005.156	\$ 2.081.655.906	20,7%
<b>TOTAL ING. ACTIVID. ORDINARIAS</b>	<b>\$ 12.152.661.062</b>	<b>\$ 10.071.005.156</b>	<b>\$ 2.081.655.906</b>	<b>20,7%</b>
<b>COSTOS DEL SISTEMA</b>				
6.1. COSTOS POR ATENCION EN SALUD	ER02			
6.1.01. Costos por Prestación de Servicios de Salud	\$ 85.494.967	\$ 77.041.089	\$ 8.453.878	11,0%
6.1.02. Costo de Ventas	\$ 7.805.047.203	\$ 6.378.396.165	\$ 1.426.651.038	22,4%
6.1.03. Costo del Personal Médico y Asistencial	\$ 1.191.317.707	\$ 1.038.206.717	\$ 153.110.989	14,7%
<b>TOTAL COSTOS DEL SISTEMA</b>	<b>\$ 9.081.859.877</b>	<b>\$ 7.493.643.971</b>	<b>\$ 1.588.215.906</b>	<b>21,2%</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>\$ 3.070.801.186</b>	<b>\$ 2.577.361.185</b>	<b>\$ 493.440.000</b>	<b>19,1%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>				
5.1. GASTOS DE ADMINISTRACION	ER03			
5.1.01. Gastos de Personal	\$ 1.084.789.582	\$ 922.936.382	\$ 161.853.200	17,5%
5.1.07. Gastos por Honorarios	\$ 43.224.000	\$ 29.600.150	\$ 13.623.850	46,0%
5.1.08. Gastos por Imptos Dist a Impt a las Ganancias	\$ 20.026.974	\$ 8.395.500	\$ 11.631.474	138,5%
5.1.11. Gastos por Contribuciones y Afiliaciones	\$ 9.486.454	\$ 10.954.126	-\$ 1.467.672	-13,4%
5.1.12. Gastos por Seguros	\$ 96.367.063	\$ 81.631.961	\$ 14.735.102	18,1%
5.1.13. Gastos por Servicios	\$ 156.563.712	\$ 144.441.660	\$ 12.122.052	8,4%
5.1.14. Gastos Legales	\$ 8.843.090	\$ 4.710.128	\$ 4.132.962	87,7%
5.1.15. Gastos de Reparación y Mantenimiento	\$ 32.514.792	\$ 19.683.339	\$ 12.831.453	65,2%
5.1.16. Gastos de Adecuaciones e Instalaciones	\$ 5.120.780	\$ 10.070.850	-\$ 4.950.070	-49,2%
5.1.18. Gastos por Depreciación Propiedad Planta y Eq.	\$ 37.917.419	\$ 44.545.006	-\$ 6.627.587	-14,9%
5.1.21. Deterioro de Cuentas por Cobrar	\$ 445.736.488	\$ 731.222.439	-\$ 285.485.951	-39,0%
5.1.28. Deterioro de Activos Intangibles al Costo	\$ 7.956.334	\$ 4.845.039	\$ 3.111.295	64,2%
5.1.36. Otros Gastos	\$ 23.183.148	\$ 24.303.482	-\$ 1.120.334	-4,6%
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>\$ 1.971.729.836</b>	<b>\$ 2.037.340.062</b>	<b>-\$ 65.610.226</b>	<b>-3,2%</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>\$ 1.099.071.350</b>	<b>\$ 540.021.123</b>	<b>\$ 559.050.227</b>	<b>103,5%</b>

**CAL- ONCOLÓGICOS CIA LTDA**

NIT 804.014.898-4



**ESTADO DE RESULTADOS DEL PERIODO Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES**

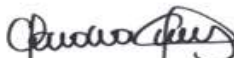
Del 01 de Enero de 2025 Al 31 de Diciembre de 2025

Cifras expresadas en pesos Colombianos

	Notas	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. Absoluta	Variac. %
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>					
4.2. OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	ER04				
4.2.01. Ganancias en Inversión en Inst. Financieros		\$ 349.115.369	\$ 439.936.908	-\$ 90.821.539	-21%
4.2.11. Recuperaciones		\$ 43.786.721	\$ 54.596.084	-\$ 10.809.363	-19,8%
4.2.15. Ajustes por Diferencia en Cambio		\$ 51.740	\$ 95.025	-\$ 43.285	
TOTAL OTROS INGRESOS NO OPERAC.		\$ <b>392.953.830</b>	\$ <b>494.628.017</b>	-\$ <b>101.674.187</b>	<b>-20,6%</b>
<b>TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES</b>					
		\$ <b>392.953.830</b>	\$ <b>494.628.017</b>	-\$ <b>101.674.187</b>	<b>-20,6%</b>
<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>					
5.3. GASTOS NO OPERACIONALES					
5.3.01. Gastos Financieros	ER06	\$ 54.490.767	\$ 44.009.822	\$ 10.480.945	23,8%
5.3.10. Pérdida en Inversiones	ER07	\$ -	\$ 106.223.240	-\$ 106.223.240	
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES		\$ <b>54.490.767</b>	\$ <b>150.233.062</b>	-\$ <b>95.742.295</b>	<b>-63,7%</b>
5.4. OTROS GASTOS					
5.4.01. Otros Gastos Extraordinarios	ER08	\$ 11.302.242	\$ 21.690.026	-\$ 10.387.784	-47,9%
TOTAL OTROS GASTOS		\$ <b>11.302.242</b>	\$ <b>21.690.026</b>	-\$ <b>10.387.784</b>	<b>-47,9%</b>
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>					
		\$ <b>65.793.009</b>	\$ <b>171.923.088</b>	-\$ <b>106.130.079</b>	<b>-61,7%</b>
<b>EXCEDENTE O PERDIDA ANTES DE IMPUESTOS</b>					
		\$ <b>1.426.232.172</b>	\$ <b>862.726.052</b>	\$ <b>563.506.119</b>	<b>65,3%</b>
5.5.01. Impuesto a las Ganancias		\$ 546.581.559	\$ 403.248.303	\$ 143.333.256	35,5%
5.5.02. Efecto Impuesto Diferido	ER09	\$ 230.459	\$ 115.496.637	-\$ 115.266.178	-
<b>UTILIDAD NETA</b>					
		\$ <b>879.420.154</b>	\$ <b>343.981.112</b>	\$ <b>535.439.041</b>	<b>155,7%</b>



TOMÁS CARLOS DURÁN BLANCO  
REPRESENTANTE LEGAL



CLAUDIA JOHANNA NUÑEZ HORMIGA  
Contadora - TP 306436-T



ALVARO BAUTISTA QUIJANO  
Revisor Fiscal - TP 7183-T

**CAL- ONCOLÓGICOS CIA LTDA**  
NIT 804.014.898-4  
**NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Al 31 de Diciembre de 2025**  
Cifras expresadas en pesos Colombianos

## Nota BG N.01: Entidad Reportante y Objeto Social

CAL ONCOLOGICOS CIA LTDA, es una Entidad de naturaleza privada, con ánimo de lucro, cuya sede administrativa está ubicada en la Avenida Gonzalez Valencia No 55B-07 de la ciudad de Bucaramanga.

El objeto social comprende la prestación de toda clase de servicios de salud en promoción, prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación de enfermedades en el área médica, incluidas sus respectivas ciencias afines actuales y futuras, relacionadas directa o indirectamente. Comercialización en el ámbito nacional e internacional de equipos, productos, insumos, servicios, fármacos, procesos y demás tecnologías actuales y futuras relacionadas directa o indirectamente con la promoción, prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación de enfermedades en seres vivos, investigación y desarrollo de productos tangibles e intangibles que incidan de manera directa o indirectamente en la salud humana, manejo de material radioactivo, así como del manejo y comercialización del capital intelectual generado en desarrollo y cumplimiento del objeto social.

En desarrollo de dicho objeto podrá realizar las siguientes actividades:

- \* Adquirir o enajenar cualquier tipo de bienes muebles e inmuebles para el desarrollo del objeto social.
- \* Celebrar en su propio nombre o por cuenta de terceros o, en participación con ellos todos los actos, contratos y operaciones comerciales, industriales y financieras sobre bienes muebles o inmuebles necesarios o convenientes para el logro de los fines de la sociedad.
- \* Aceptar, descontar, endosar, protestar y en general negociar toda clase de títulos valores, dar o recibir dinero en mutuo con o sin intereses y celebrar cualquier tipo de contratos con entidades bancarias, corporaciones de ahorro y vivienda y cualquier otra entidad financiera.
- \* Asociarse con otra u otras personas naturales o jurídicas que desarrollen objetos iguales o similares al objeto de esta sociedad o que se relacionen directa o indirecta con este.
- \* Licitarse o contratar con entidades públicas o privadas.
- \* Prestar servicios de asesoría, consultorio, o interventoría en todo lo que tenga relación con el objeto social.
- \* Y en general celebrar todos los actos que sean necesarios o convenientes para el desarrollo del objeto social.

## Nota BG No. 02: Principales Prácticas y Políticas Contables

Para sus registros contables y para la preparación de sus Estados Financieros CAL ONCOLOGICOS CIA LTDA observa y aplica los principios contables y las Normas Internacionales de Información Financiera, que son prescritos por disposición legal.

A continuación se describen las principales prácticas y políticas que la sociedad ha adoptado en concordancia con lo anterior:

### UNIDAD MONETARIA

La unidad monetaria utilizada por la entidad es el peso colombiano.

### PERIODO CONTABLE

La Institución CAL ONCOLOGICOS CIA LTDA tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año con corte a 31 de Diciembre.

### AJUSTES INTEGRALES POR INFLACIÓN

A partir del 1 de enero de 2007, se eliminó el sistema de ajuste integral por inflación y la amortización de los cargos diferidos e ingresos diferidos por corrección monetaria no constituyen deducción ni ingreso fiscal.

### RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Son reconocidos y registrados con base en los servicios efectuados, en desarrollo de su objeto social. A partir de 01 de Enero del 2010 se incluye la Unidad de Mercadeo generadora de los ingresos por venta de medicamentos.

### DISTINCION ENTRE PARTIDAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La sociedad presenta sus activos corrientes y no corrientes, así como sus pasivos corrientes y no corrientes, como categorías separadas en su estado de situación financiera. Para el efecto se entiende como activos corrientes aquellas sumas que serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año y, como pasivos corrientes, aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año.

### PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

La Propiedad, Planta y Equipo, está registrada al costo de adquisición, los desembolsos correspondientes a mantenimiento y reparación que no prolonguen la vida útil de los respectivos activos constituyen gastos.

**CAL- ONCOLÓGICOS CIA LTDA**  
**NIT 804.014.898-4**  
**NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Al 31 de Diciembre de 2025**



**IMPORTANCIA RELATIVA Y MATERIALIDAD**

El reconocimiento y la presentación de los hechos económicos se determinan de acuerdo con su importancia relativa. Un hecho económico se considera material cuando, debido a su naturaleza o cuantía, su conocimiento o desconocimiento, teniendo en cuenta las circunstancias, puede alterar significativamente las decisiones económicas de los usuarios de la información.

**COMPENSACION DE SALDOS Y TRANSACCIONES**

Los activos y pasivos se presentan compensados en los estados financieros, si y solo si, provienen de la misma operación, existe un derecho legal exigible a la fecha de cierre que obligue a recibir o cancelar los montos reconocidos por su valor neto, y cuando existe una intención de compensar en una base neta para realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente.

**OBLIGACIONES LABORALES**

El pasivo corresponde a las obligaciones que la Entidad CAL ONCOLOGICOS CIA LTDA tiene por concepto de prestaciones legales con sus empleados.

**CUENTAS DE ORDEN**

Incluyen derechos y responsabilidades contingentes, así como las diferencias entre las cifras contables y fiscales.

**ESTIMACIONES CONTABLES**

La preparación de estados financieros de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados requiere que la Gerencia haga algunas estimaciones que afectan los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos reportados durante el período, los cuales una vez realizados, pueden diferir de lo registrado inicialmente.

**CONVERGENCIA A NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA**

De conformidad con lo previsto en la Ley 1304 de 2009 y los decretos reglamentarios 2706 y 2784 de junio de 2012, la Compañía inició el proceso de convergencia de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las normas internacionales de información financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) tal y como las emite el IASB (International Accounting Standards Board).

En el mes de JUNIO de 2014, la sociedad presentó a la Superintendencia Nacional de Salud un plan de implementación a NIIF, dando cumplimiento a la circular No. 003 del 2014. La Compañía pertenece al Grupo 2, cuyo periodo obligatorio de transición comenzó el 01 de Enero de 2016, esto debido a que se acogió al nuevo cronograma de implementación de Normas Intercacionales de Información Financiera, bajo los lineamientos impartidos por la Circular Externa No. 001 del 19 de Enero de 2016 de la Superintendencia Nacional de Salud.

**Clasificación de la Entidad ante la Supersalud: Grupo 2 NIIF - Tipo de Vigilado D2**

**Nota BG No. 03: Efectivo y Equivalentes de Efectivo**

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>110101</b>	<b>Caja General</b>	\$ -	\$ 3.651.500	\$ -	-
11010101	Caja General - Régimen Contributivo	\$ -	\$ 3.651.500	\$ -	-
<b>110102</b>	<b>Cajas Menores</b>	\$ 896.500	\$ 1.059.530	-\$ 163.030	-15%
11010201	Caja Menor Sede Administrativa	\$ 846.500	\$ 1.009.530	-\$ 163.030	-16%
11010202	Caja Menor Sede Radioterapia	\$ 50.000	\$ 50.000	\$ -	-
<b>110104</b>	<b>Bancos - Ctas Corrientes - Mon. Nac</b>	\$ 10.840.712	\$ 19.447.839	-\$ 8.607.127	-44%
11010401	Bancolombia - Cuenta Corriente**7473	\$ 10.570.595	\$ 19.177.722	-\$ 8.607.127	-45%
11010402	Itaú - Banco Corpbanca - Cuenta Corriente	\$ 270.117	\$ 270.117	\$ 0	0%
<b>110106</b>	<b>Bancos - Ctas Ahorro - Mon. Nac</b>	\$ 11.303.017	\$ 15.922.922	-\$ 4.619.904	-29%
11010601	Bancolombia - Cuenta Ahorro**5099	\$ 11.303.017	\$ 15.922.922	-\$ 4.619.904	-29%
<b>110301</b>	<b>Depósito en Inst. Financ. a Corto Plazo</b>	\$ 2.853.170.518	\$ 4.474.484.585	-\$ 1.621.314.066	-36%
11010401	Fondo de Inversión - Corficolombiana	\$ 503.800	\$ 471.090	\$ 32.710	7%
11010402	Fiducuenta Bancolombia	\$ 2.850.460.550	\$ 4.473.982.977	-\$ 1.623.522.427	-36%
11010403	Fiduc. Valores Bancolombia - Renta Líquidez	\$ 2.206.169	\$ 30.518	\$ 2.175.651	-
	<b>TOTAL EFECTIVO Y EQUIV. DE EFECTIVO</b>	<b>\$ 2.876.210.747</b>	<b>\$ 4.514.566.375</b>	<b>-\$ 1.638.355.628</b>	<b>-36%</b>

La disminución del equivalente de efectivo se debe al incremento en el monto de la inversión del CDT con Valores Bancolombia en el año 2025, dicha producto financiero se refleja en inversiones de Depósito a Término.

**CAL- ONCOLÓGICOS CIA LTDA**  
**NIT 804.014.898-4**  
**NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**



**Al 31 de Diciembre de 2025**

Cifras expresadas en pesos Colombianos

### Nota BG No.04 - Cuentas por Cobrar

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>1301</b>	<b>DEUDORES DEL SISTEMA</b>				
130126	<b>Prest. Serv. Salud-Facturas Radicadas</b>	\$ 3.618.541.319	\$ 3.151.629.895	\$ 466.911.424	14,8%
13012601	Entidades Promotoras de Salud	\$ 1.273.815.997	\$ 1.443.403.281	-\$ 169.587.284	-11,7%
13012603	Adm. Régimen Subsidiado	\$ 2.344.725.322	\$ 1.708.226.614	\$ 636.498.708	37,3%
Debido a la culminación del proceso liquidatorio de Saludcoop EPS, se informa que durante el año 2025 se procedió a dar de baja acreencias reconocidas por un valor de \$434.448.475. Actualmente, nos encontramos a la espera de la respuesta al oficio remitido al Mandato asignado posterior al cierre del proceso liquidatorio de Saludcoop eps; dicha respuesta permitirá determinar si se debe proceder con la baja definitiva del remanente de la cartera de Saludcoop EPS. (Detalle de Cartera Página 15)					
Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>1313</b>	<b>ACTIVOS NO FINANCIEROS -ANTICIPOS</b>	\$ 4.210.803	\$ 2.001.435	\$ 2.209.368	110,4%
131301	Anticipos a Proveedores (Detalle Pág 16)	\$ 4.210.803	\$ 15.714	\$ 4.195.089	-
131303	Anticipos a Trabajadores	\$ -	\$ 1.985.721	-\$ 1.985.721	-
<b>1314</b>	<b>ANTICIPOS IMP/TOS Y CONTRIB/ SALDOS A</b>	\$ 836.102.239	\$ 822.613.311	\$ 13.488.928	1,6%
131401	Anticipo de Impuesto de Renta y Comp.	\$ 118.738.000	\$ 143.853.000	-\$ 25.115.000	-17,5%
131402	Retención en la Fuente	\$ 571.544.969	\$ 558.914.348	\$ 12.630.621	2,3%
131403	Impuesto a las Ventas Retenido	\$ 238.000	\$ 238.000	\$ -	-
131404	Impuesto de Industria y Comercio	\$ 2.520.798	\$ 3.454.204	-\$ 933.406	-27,0%
131405	Autorretención Renta Especial / ICA Bga	\$ 143.060.472	\$ 116.153.759	\$ 26.906.713	23,2%
<b>1316</b>	<b>CUENTAS POR COBRAR A TRABAJADORES</b>	\$ 19.460.646	\$ 7.648.410	\$ 11.812.236	154,4%
131607	Otros Préstamos a Trabajadores - Detalle Pag 16	\$ 19.460.646	\$ 7.648.410	\$ 11.812.236	154,4%
<b>1320</b>	<b>DETERIORO ACUM. CUENTAS POR COBRAR</b>	-\$ 175.139.308	-\$ 211.312.447	\$ 36.173.139	-17,1%
13201	Deterioro cuentas por cobrar clientes	-\$ 175.139.308	-\$ 211.312.447	\$ 36.173.139	-17,1%
	<b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>\$ 4.303.175.699</b>	<b>\$ 3.772.580.604</b>	<b>\$ 530.595.095</b>	<b>14,1%</b>

### Nota BG No.05 - Inventarios

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>1401</b>	<b>INVENTARIOS PARA SER VENDIDOS</b>	\$ 1.128.446.011	\$ 725.162.724	\$ 403.283.287	55,6%
140101	Productos Terminados- Insumos	\$ 48.851.143	\$ 66.113.248	-\$ 17.262.105	-26,1%
140102	Medicamentos	\$ 1.079.594.868	\$ 659.049.477	\$ 420.545.392	63,8%
<b>1403</b>	<b>INVENT. PARA CONSUMOS EN PREST SERV.</b>	\$ 16.284.146	\$ 13.388.194	\$ 2.895.951	21,6%
140303	Material Médico Quirúrgico	\$ 5.799.561	\$ 6.787.140	-\$ 987.579	-14,6%
140307	Papelaría - Viveres y Rancho	\$ 8.440.668	\$ 6.206.998	\$ 2.233.670	36,0%
140311	Otros Materiales- Dotaciones	\$ 2.043.917	\$ 394.057	\$ 1.649.860	418,7%
	<b>TOTAL INVENTARIO</b>	<b>\$ 1.144.730.157</b>	<b>\$ 738.550.919</b>	<b>\$ 406.179.238</b>	<b>55,0%</b>

### Nota BG No.06 - Inversiones

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>1204</b>	<b>INVERSION INSTRUM DE DEUDA O PATRIM AL</b>				
<b>120403</b>	<b>Acciones en el SGSSS</b>	\$ 120.000.000	\$ 120.000.000	\$ -	-
12040302	Escanografía S.A.	\$ 120.000.000	\$ 120.000.000	\$ -	-
<b>120405</b>	<b>Certificados de Depósito a Término</b>	\$ 1.511.448.431	\$ 503.880.763	\$ 1.007.567.669	199,96%
12040501	Certificados de Depósito Valores Bancolombia	\$ 1.511.448.431	\$ 503.880.763	\$ 1.007.567.669	199,96%
	<b>TOTAL INV. INST. DE DEUDA O PATRIMONIO</b>	<b>\$ 1.631.448.431</b>	<b>\$ 623.880.763</b>	<b>\$ 1.007.567.669</b>	<b>161,5%</b>

**CAL- ONCOLOGICOS CIA LTDA**

NIT 804.014.898-4



**NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

Al 31 de Diciembre de 2025

Cifras expresadas en pesos Colombianos

**Nota BG No.07 - Propiedad Planta y Equipo**

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
1501	<b>PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO AL COSTO</b>				
150114	<b>CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES - OFICINAS</b>	\$ 36.000.000	\$ 36.000.000	\$ -	0,0%
15011401	Centro Médico Ardila Lülle - Local 101	\$ 36.000.000	\$ 36.000.000	\$ -	0,0%
150116	<b>CONSTRUC. Y EDIFICAC.-OTRAS CONSTRUC.</b>	\$ 592.030.745	\$ 562.838.487	\$ 29.192.258	5,2%
15011601	Construcción Comodato-Bunker Braquiterapia	\$ 192.782.405	\$ 192.782.405	\$ -	0,0%
15011602	Construcciones dadas en Bien Ajeno- Casa Av. Gonzál	\$ 375.693.655	\$ 346.501.397	\$ 29.192.258	8,4%
15011603	Construcciones dadas en Bien Ajeno- Sede Radioterap	\$ 23.554.685	\$ 23.554.685	\$ -	0,0%
150122	<b>MAQUINARIA Y EQUIPO</b>	\$ 88.931.168	\$ 80.950.368	\$ 7.980.800	9,9%
15012206	Prestadores de Servicios de Salud	\$ 88.931.168	\$ 80.950.368	\$ 7.980.800	9,9%
150124	<b>EQUIPO DE OFICINA - MUEBLES Y ENSERES</b>	\$ 113.129.713	\$ 113.129.713	\$ -	0,0%
15012406	Prestadores de Servicios de Salud	\$ 113.129.713	\$ 113.129.713	\$ -	0,0%
150127	<b>EQ.COMP. Y COM. EQU. PROC. DATOS</b>	\$ 175.037.931	\$ 166.869.931	\$ 8.168.000	4,9%
15012706	Prestadores de Servicios de Salud	\$ 175.037.931	\$ 166.869.931	\$ 8.168.000	4,9%
150140	<b>EQUIPO MEDICO CIENTIFICO</b>	\$ 1.941.554.974	\$ 1.939.604.975	\$ 1.949.999	0,1%
15014006	Prestadores de Servicios de Salud	\$ 1.941.554.974	\$ 1.939.604.975	\$ 1.949.999	0,1%
	<b>TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO ANTES DE DEPRECIACIÓN</b>	\$ 2.946.684.531	\$ 2.899.393.474	\$ 47.291.057	1,6%
1503	<b>DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO - MODELO AL COSTO</b>	-\$ 2.521.038.086	-\$ 2.483.120.668	-\$ 37.917.418	1,5%
150301	Construcciones y Edificaciones	-\$ 296.695.835	-\$ 287.512.964	-\$ 9.182.871	3%
150302	Maquinaria y Equipo	-\$ 47.531.984	-\$ 41.006.450	-\$ 6.525.534	16%
150303	Equipo de Oficina	-\$ 96.621.403	-\$ 90.696.957	-\$ 5.924.446	7%
150304	Equipo de Computación y Comunicación	-\$ 157.043.040	-\$ 145.550.838	-\$ 11.492.202	8%
150305	Equipo Médico Científico	-\$ 1.923.145.824	-\$ 1.918.353.459	-\$ 4.792.365	0%
	<b>TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO DESPUES DE DEPRECIACIÓN</b>	\$ 425.646.445	\$ 416.272.806	\$ 9.373.639	2,3%

**Nota BG No.08 - Propiedades de Inversión**

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
1601	<b>PROPIED. DE INVERSION A VR RAZONABLE</b>	\$ 251.592.610	\$ 251.592.610	\$ -	0,0%
160101	Terrenos - Zona Franca	\$ 251.592.610	\$ 251.592.610	\$ -	0,0%

**Nota BG No.09 - Activos Intangibles Distintos a la Plusvalía**

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
1701	<b>ACTIVOS INTANG. AL COSTO</b>				
170103	<b>PROGRAMAS Y APLICAC INFORMATICAS</b>	\$ 340.441.852	\$ 330.988.909	\$ 9.452.943	2,9%
17010306	Prestadores de Servicios de Salud	\$ 340.441.852	\$ 330.988.909	\$ 9.452.943	2,9%
1703	<b>AMORTIZAC. ACUM. ACTIVOS INTANG AL COSTO</b>	-\$ 143.870.978	-\$ 135.914.644	-\$ 7.956.334	5,9%
170303	Programas y Aplicaciones Informáticas	-\$ 143.870.978	-\$ 135.914.644	-\$ 7.956.334	5,9%
	<b>TOTAL ACTIVOS INTANG. COSTO</b>	\$ 196.570.874	\$ 195.074.265	\$ 1.496.609	0,8%

**CAL- ONCOLOGICOS CIA LTDA**

NIT 804.014.898-4



**NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

Al 31 de Diciembre de 2025

Cifras expresadas en pesos Colombianos

**Nota BG No.10 - Otros Activos**

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>1812</b>	<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS</b>				
181203	Cuentas por Cobrar	\$ -	\$ 58.513.206	-\$ 58.513.206	-100,0%
181205	Propiedad Planta y Equipo	\$ 125.228.998	\$ 65.949.000	\$ 59.279.998	89,9%
181206	Intangibles	\$ 1.729.271	\$ 2.726.522	-\$ 997.251	-36,6%
	<b>TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS</b>	<b>\$ 126.958.269</b>	<b>\$ 127.188.728</b>	<b>-\$ 230.459</b>	<b>-0,2%</b>

**Nota BG No.11 - Pasivos Financieros**

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>2101</b>	<b>OBLIGACIONES FINANCIERAS AL COSTO</b>				
<b>210115</b>	<b>OTRAS OBLIGACIONES</b>	<b>\$ 2.134.925</b>	<b>\$ 2.597.484</b>	<b>-\$ 462.559</b>	<b>-17,8%</b>
210115	Tarjeta Corporativa- Bancolombia	\$ 2.134.925	\$ 2.597.484	-\$ 462.559	-17,8%
	<b>TOTAL OBLIGACIONES FINANC. AL COSTO</b>	<b>\$ 2.134.925</b>	<b>\$ 2.597.484</b>	<b>-\$ 462.559</b>	<b>-17,8%</b>
<b>2105</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR AL COSTO</b>				
21050101	Prov Nacionales Bienes y Servicios - Det Pag 17	\$ 351.393	\$ 2.457.917	-\$ 2.106.524	-85,7%
21050201	Prov. Nacionales Prest Serv de Salud -Det. Pag 17	\$ 766.960.641	\$ 921.230.606	-\$ 154.269.965	-16,7%
	<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR AL COSTO</b>	<b>\$ 767.312.034</b>	<b>\$ 923.688.523</b>	<b>-\$ 156.376.489</b>	<b>-16,9%</b>
<b>2120</b>	<b>COSTOS Y GASTOS POR PAGAR AL COSTO</b>				
212004	Honorarios Detalle Pag 17	\$ 36.410.024	\$ 29.253.825	\$ 7.156.199	24,5%
212016	Otros Costos y Serv por Detalle Pag 17	\$ 81.782.714	\$ 82.060.685	-\$ 277.971	-0,3%
	<b>TOTAL COST. Y GASTOS POR PAGAR AL COSTO</b>	<b>\$ 118.192.738</b>	<b>\$ 111.314.510</b>	<b>\$ 6.878.228</b>	<b>6,2%</b>
<b>2127</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR A SOCIOS</b>				
212701	Cuentas por Pagar a Socios	\$ 16.786.434	\$ -	\$ 16.786.434	-
		<b>\$ 16.786.434</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 16.786.434</b>	<b>-</b>
	<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 904.426.131</b>	<b>\$ 1.037.600.517</b>	<b>-\$ 133.174.386</b>	<b>-12,8%</b>

**Nota BG No.12 - Impuestos, Gravámenes y Tasas**

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>2201</b>	<b>RETENCION EN LA FUENTE</b>				
210101	Salarios y Pagos Laborales	\$ 8.567.000	\$ 8.007.500	\$ 559.500	7,0%
220103	Honorarios	\$ 5.345.584	\$ 4.185.027	\$ 1.160.557	27,7%
220105	Servicios	\$ 304.678	\$ 277.422	\$ 27.256	9,8%
220108	Compras	\$ 17.975.907	\$ 11.114.506	\$ 6.861.401	61,7%
	Retención por IVA	\$ 6.527	\$ -	\$ -	-
220116	Retención por ICA	\$ 612.450	\$ 298.142	\$ 314.308	105,4%
220117	Autorretenciones	\$ 13.181.754	\$ 8.820.688	\$ 4.361.066	49,4%
	Autorretención Renta \$ 12.022.000				
	Autorretención ICA Bga \$ 1.159.754				
	<b>TOTAL RETENC EN LA FUENTE</b>	<b>\$ 45.993.900</b>	<b>\$ 32.703.285</b>	<b>\$ 13.290.615</b>	<b>40,6%</b>

**Nota BG No.13 - Beneficios a los Empleados**

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>2301</b>	<b>BENEF. A EMPLEADOS A C.PLAZO</b>				
230102	Cesantias	\$ 73.593.325	\$ 63.883.261	\$ 9.710.064	15,2%
230103	Intereses sobre cesantías	\$ 8.602.517	\$ 7.613.707	\$ 988.810	13,0%
230104	Vacaciones	\$ 98.920.156	\$ 106.636.321	-\$ 7.716.165	-7,2%
230110	Aportes a ARL	\$ 876.593	\$ 654.767	\$ 221.826	33,9%
230120	Aportes a Fondos Pensionales	\$ 15.448.208	\$ 13.475.270	\$ 1.972.938	14,6%
230121	Aportes a seguridad social en salud	\$ 6.208.095	\$ 6.302.080	-\$ 93.985	-1,5%
230122	Aportes al icbf, sena y cajas de compensación	\$ 4.564.971	\$ 4.534.591	\$ 30.380	0,7%
	<b>TOTAL COST. Y GASTOS POR PAGAR</b>	<b>\$ 208.213.865</b>	<b>\$ 203.099.997</b>	<b>\$ 5.113.868</b>	<b>2,5%</b>

Detalle Pág 18.

**CAL- ONCOLOGICOS CIA LTDA**  
 NIT 804.014.898-4  
**NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
 Al 31 de Diciembre de 2025  
 Cifras expresadas en pesos Colombianos

### Nota BG No.14 - Provisiones

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>2403</b>	<b>PARA OBLIGACIONES FISCALES</b>				
<b>240301</b>	<b>DE RENTA Y COMPLEMENT.</b>				
24030101	Vigencia Fiscal Corriente	\$ 546.581.559	\$ 403.248.303	\$ 143.333.256	35,5%
	<b>TOTAL PROV.IMPT. RTA Y COMP.</b>	<b>\$ 546.581.559</b>	<b>\$ 403.248.303</b>	<b>\$ 143.333.256</b>	<b>35,5%</b>
<b>240302</b>	<b>DE INDUSTRIA Y COMERCIO</b>				
24030201	Vigencia Fiscal Corriente	\$ 7.211.423	\$ 5.387.000	\$ 1.824.423	33,9%
	<b>TOTAL PROV.IMPT. INDUSTRIA Y COMERCIO</b>	<b>\$ 7.211.423</b>	<b>\$ 5.387.000</b>	<b>\$ 1.824.423</b>	<b>33,9%</b>
<b>240306</b>	<b>OTROS IMPUESTOS</b>				
24030601	IVA - Devoluciones IVA - Vigencia Fiscal Corriente	\$ -	\$ 5.417	-\$ 5.417	-100,0%
	<b>TOTAL PROV.IMPT. IVA</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 5.417</b>	<b>-\$ 5.417</b>	<b>-100,0%</b>
	<b>TOTAL PROV. OBLIG. FISCALES</b>	<b>\$ 553.792.982</b>	<b>\$ 408.640.720</b>	<b>\$ 145.152.262</b>	<b>35,5%</b>
	<b>TOTAL PROVISIONES</b>	<b>\$ 553.792.982</b>	<b>\$ 408.640.720</b>	<b>\$ 145.152.262</b>	<b>35,5%</b>


### Nota BG No.15 - Otros Pasivos


Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>2501</b>	<b>OTROS PASIVOS - ANTIPIOS Y AVANC.REC</b>				
250101	Servicios de Salud-Copagos	\$ -	\$ 11.000	-\$ 11.000	-100,0%
250102	Sobre Contratos Vigentes (Nueva EPS)	\$ 1.117.428.250	\$ 874.411.979	\$ 243.016.271	27,8%
250103	Otros Anticipos y Avances Recibidos (Emdisalud y otro)	\$ 10.668.801	\$ 14.054.830	-\$ 3.386.029	-24,1%
	<b>TOTAL OTROS PASIVOS</b>	<b>\$ 1.128.097.051</b>	<b>\$ 888.477.809</b>	<b>\$ 239.619.242</b>	<b>27,0%</b>

### Nota BG No.16 - Utilidades Acumuladas

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>3502</b>	<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>				
35020101	Utilid. Año 2009 - Gravadas	\$ 39.344.432	\$ 39.344.432	\$ -	0,0%
35020108	Utilid. Año 2016 - Gravadas	\$ 78.450.597	\$ 78.450.597	\$ -	0,0%
35020109	Utilid. Año 2017 - Gravadas y No Gravadas	\$ 356.306.558	\$ 1.189.102.147	-\$ 832.795.589	-70,0%
35020110	Utilid. Año 2018 - Gravadas y No Gravadas	\$ 1.008.650.468	\$ 1.008.650.468	\$ -	0,0%
35020111	Utilid. Año 2019 - Gravadas y No Gravadas	\$ 984.672.085	\$ 984.672.085	\$ -	0,0%
35020112	Utilid. Año 2020 - Gravadas y No Gravadas	\$ 254.705.397	\$ 254.705.397	\$ -	0,0%
35020113	Utilid. Año 2021 - Gravadas y No Gravadas	\$ 328.692.153	\$ 328.692.153	\$ -	0,0%
35020114	Utilid. Año 2022 - Gravadas y No Gravadas	\$ 980.392.119	\$ 980.392.119	\$ -	0,0%
35020115	Utilid. Año 2023 - Gravadas y No Gravadas	\$ 1.689.831.892	\$ 1.689.831.892	\$ -	0,0%
35020116	Utilid. Año 2024 - Gravadas y No Gravadas	\$ 343.981.111	\$ -	\$ 343.981.111	-
	<b>TOTAL RESULT. ACUMULADOS</b>	<b>\$ 6.065.026.811</b>	<b>\$ 6.553.841.289</b>	<b>-\$ 488.814.478</b>	<b>-7,5%</b>

  
 TOMÁS CARLOS DURÁN BLANCO  
 REPRESENTANTE LEGAL

  
 CLAUDIA JOHANNA NUÑEZ HORMIGA  
 Contadora - TP 306436-T

  
 ALVARO BAUTISTA QUIJANO  
 Revisor Fiscal - TP 7183-T

**CAL- ONCOLOGICOS CIA LTDA**

NIT 804.014.898-4



**NOTAS AL ESTADO DE RESULTADOS DEL PERIODO Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES**

Del 01 de Enero de 2025 Al 31 de Diciembre de 2025

Cifras expresadas en pesos Colombianos

**Nota ER No.01 - Ingresos Act. Ordinarias Entidades del SSS**

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>4.1.01.</b>	<b>INGRESOS INST. PRESTADORAS DE SERVICIOS DE SALUD</b>				
4.1.01.02	Unidad Funcional de Consulta Externa	\$ 256.722.700	\$ 225.916.600	\$ 30.806.100	13,6%
4.1.01.06	Unidad Funcional de Apoyo Terapéutico	\$ 1.144.056.705	\$ 1.128.386.400	\$ 15.670.305	1,4%
4.1.01.07	Unidad Funcional de Mercadeo	\$ 10.869.312.060	\$ 8.623.027.297	\$ 2.246.284.763	26,0%
4.1.01.08	Otra Actividades Relacionadas: (Aprov. Medicam)	\$ 109.209.063	\$ 256.792.681	-\$ 147.583.618	-57,5%
	Menos Facturas Anuladas - Refacturadas	-\$ 34.932.529	-\$ 3.682.304	-\$ 31.250.225	848,7%
	Menos Descuentos Comerciales en Ventas	-\$ 173.132.640	-\$ 142.338.068	-\$ 30.794.572	21,6%
	Subtotal Ingresos	\$ 12.171.235.359	\$ 10.088.102.606	\$ 2.083.132.753	20,6%
	Menos Devoluciones y Glosas Aceptadas	-\$ 18.574.297	-\$ 17.097.450	-\$ 1.476.847	8,6%
	<b>TOTAL INGRESOS INSTITUCIONES PRESTADORAS SERVICIOS DE SALUD</b>	<b>\$ 12.152.661.062</b>	<b>\$ 10.071.005.156</b>	<b>\$ 2.081.655.906</b>	<b>20,7%</b>

Detalle Pág. 22

**Nota ER No.02 - Costos del Sistema**

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>6.1.</b>	<b>COSTOS POR ATENCION EN SALUD</b>				
6.1.01.06	Unidad Funcional de Apoyo Terapéutico				
6.1.01.06.02	Quimioterapia: (Preparación Mezclas- Traslado en ambulancia)	\$ 85.494.967	\$ 76.772.089	\$ 8.722.878	11,4%
6.1.01.06.04	Braquiterapias (Alquiler equipo + Lectura dosímetros)	\$ -	\$ 269.000	-\$ 269.000	-100,0%
	Total Costos Prest. Servicios de Salud	<b>\$ 85.494.967</b>	<b>\$ 77.041.089</b>	<b>\$ 8.453.878</b>	<b>11,0%</b>
<b>6.1.02</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>				
6.1.02.07	Unidad Funcional de Mercadeo				
6.1.02.07.01	Medicamentos	\$ 7.645.341.282	\$ 6.271.166.798	\$ 1.374.174.484	21,9%
6.1.02.07.02	Dispositivos Médicos	\$ 159.705.921	\$ 107.229.367	\$ 52.476.554	48,9%
	Total Costo de Ventas	<b>\$ 7.805.047.203</b>	<b>\$ 6.378.396.165</b>	<b>\$ 1.426.651.038</b>	<b>22,4%</b>
<b>6.1.03</b>	<b>COSTO DEL PERSONAL MEDICO Y ASISTENCIAL</b>				
6.1.03.01	Costos Pers. Medico y Asistenc. - Empleados	\$ 602.509.152	\$ 534.937.955	\$ 67.571.196	12,6%
6.1.03.02	Costos Pers. Medico - Contratistas	\$ 588.808.555	\$ 503.268.762	\$ 85.539.793	17,0%
	Total Costos Personal Médico y Asit.-Detalle Pág 23	<b>\$ 1.191.317.707</b>	<b>\$ 1.038.206.717</b>	<b>\$ 153.110.989</b>	<b>14,7%</b>
	<b>TOTAL COSTOS POR ATENCION EN SALUD</b>	<b>\$ 9.081.859.877</b>	<b>\$ 7.493.643.971</b>	<b>\$ 1.588.215.906</b>	<b>21,2%</b>

**Nota ER No.03 - Gastos de Administración**

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>5.1.</b>	<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>				
<b>5.1.01.</b>	<b>GASTOS DE PERSONAL</b>				
5.1.01.01	Gastos de Personal Unid. Administrativa	\$ 344.095.867	\$ 243.017.263	\$ 101.078.604	41,6%
5.1.01.02	Gastos de Personal Unid. Financiera y Contable	\$ 740.693.715	\$ 679.919.119	\$ 60.774.596	8,9%
	Total Gastos de Personal <small>Detalle Pág 24</small>	<b>\$ 1.084.789.582</b>	<b>\$ 922.936.382</b>	<b>\$ 161.853.200</b>	<b>17,5%</b>
<b>5.1.07.</b>	<b>GASTOS POR HONORARIOS</b>				
5.1.07.02	Revisoría Fiscal	\$ 28.524.000	\$ 27.000.000	\$ 1.524.000	5,6%
5.1.07.08	Otros Honorarios - (Desarrollador de Negocios)	\$ 14.700.000	\$ 2.600.150	\$ 12.099.850	465,4%
		<b>\$ 43.224.000</b>	<b>\$ 29.600.150</b>	<b>\$ 13.623.850</b>	<b>46,0%</b>
<b>5.1.08.</b>	<b>GASTOS POR IMPTOS DISTINTOS DE GASTOS</b>				
5.1.08.01	Industria y Comercio	\$ 6.317.774	\$ 4.513.000	\$ 1.804.774	40,0%
5.1.08.03	Impuesto Predial	\$ 13.709.200	\$ 3.882.500	\$ 9.826.700	253,1%
		<b>\$ 20.026.974</b>	<b>\$ 8.395.500</b>	<b>\$ 11.631.474</b>	<b>138,5%</b>

Código	Concepto	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
<b>5.1.11.</b>	<b>CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES</b>				
5.1.11.01	Contribuciones Supersalud	\$ 8.560.354	\$ 10.080.426	-\$ 1.520.072	-15,1%
5.1.11.02	Afiliaciones y Sostenimiento (Cámara de comercio)	\$ 926.100	\$ 873.700	\$ 52.400	6,0%
		<b>\$ 9.486.454</b>	<b>\$ 10.954.126</b>	<b>-\$ 1.467.672</b>	<b>-13,4%</b>
<b>5.1.12.</b>	<b>GASTOS POR SEGUROS</b>				
5.1.12.02	Seguros: Pólizas de Cumplimiento Contratos	\$ 4.286.936	\$ 3.715.344	\$ 571.592	15,4%
5.1.12.10	Seguros Responsabilidad Civil- RC Clínica	\$ 90.211.831	\$ 76.143.340	\$ 14.068.491	18,5%
5.1.12.16	Otros Seguros - Plan Pyme- Bancolombia/Surameri	\$ 1.868.296	\$ 1.773.277	\$ 95.019	5,4%
		<b>\$ 96.367.063</b>	<b>\$ 81.631.961</b>	<b>\$ 14.735.102</b>	<b>18,1%</b>
<b>5.1.13.</b>	<b>GASTOS POR SERVICIOS</b>				
5.1.13.01	Servicio de Aseo:	\$ 13.143.698	\$ 8.941.311	\$ 4.202.387	47,0%
	Servicio Recolección Residuos \$ 2.789.425				
	Servicio Lavandería \$ 187.608				
	Servicio Aseo Personal Externo \$ 10.166.665				
5.1.13.02	Vigilancia (Vig Privada - Monitoreo Neveras)	\$ 4.909.620	\$ 4.471.047	\$ 438.573	9,8%
5.1.13.04	Asistencia Técnica (software contable)	\$ 160.000	\$ -	\$ 160.000	-
5.1.13.05	Procesamiento Electrónico (Fact Electrónico- Netux)	\$ 9.114.841	\$ 8.226.728	\$ 888.112	10,8%
5.1.13.06	Acueducto y Alcantarillado	\$ 7.506.460	\$ 5.218.140	\$ 2.288.320	43,9%
5.1.13.07	Energía Eléctrica	\$ 33.619.486	\$ 33.271.369	\$ 348.117	1,0%
5.1.13.08	Teléfono (Fijos y Celulares)	\$ 6.798.566	\$ 6.190.742	\$ 607.824	9,8%
5.1.13.09	Transporte, Fletes y Acarreos	\$ 3.920.125	\$ 3.486.045	\$ 434.080	12,5%
5.1.13.10	Gas	\$ 41.600	\$ 40.300	\$ 1.300	3,2%
5.1.13.13	Otros Servicios	\$ 77.349.316	\$ 74.595.978	\$ 2.753.338	3,7%
	Servicio de Internet / Televisión \$ 5.120.068				
	Servicio de Correo y Mensajería \$ 1.575.002				
	Servicio de Administ. Cent Med. \$ 70.654.246				
		<b>\$ 156.563.712</b>	<b>\$ 144.441.660</b>	<b>\$ 12.122.052</b>	<b>8,4%</b>
<b>5.1.14.</b>	<b>GASTOS LEGALES</b>				
5.1.14.02	Registro Mercantil	\$ 6.350.000	\$ 2.961.000	\$ 3.389.000	114,5%
5.1.14.03	Trámites y Licencias	\$ 1.871.600	\$ 1.245.600	\$ 626.000	50,3%
5.1.14.06	Otros Gastos Legales - Firmas digitales	\$ 621.490	\$ 503.528	\$ 117.962	23,4%
		<b>\$ 8.843.090</b>	<b>\$ 4.710.128</b>	<b>\$ 4.132.962</b>	<b>87,7%</b>
<b>5.1.15.</b>	<b>GASTOS DE REPARACION Y MANTEN.</b>				
5.1.15.02	Construcciones y Edificaciones	\$ 2.307.655	\$ 5.956.167	-\$ 3.648.512	-61,3%
5.1.15.03	Maq y Equipo (Elevador, aires acon., Planta Elect, Nevera)	\$ 19.607.004	\$ 3.465.210	\$ 16.141.794	465,8%
5.1.15.04	Equipo Médico	\$ 5.474.497	\$ 3.318.795	\$ 2.155.702	65,0%
5.1.15.06	Equipo de Computación y Comunicación	\$ 3.531.706	\$ 3.142.599	\$ 389.107	12,4%
5.1.15.12	Otros Mantenimientos y Reparaciones	\$ 1.593.930	\$ 3.800.568	-\$ 2.206.638	-58,1%
		<b>\$ 32.514.792</b>	<b>\$ 19.683.339</b>	<b>\$ 12.831.453</b>	<b>65,2%</b>
<b>5.1.16.</b>	<b>GASTOS POR ADECUACIONES E INST.</b>				
5.1.16.01	Instalaciones Eléctricas	\$ 2.200.000	\$ 2.885.800	-\$ 685.800	-23,8%
5.1.16.02	Arreglos Ornamentales (mantenimiento Jardin)	\$ 778.000	\$ 1.683.000	-\$ 905.000	-53,8%
5.1.16.03	Reparaciones Locativas	\$ 2.142.780	\$ 5.449.450	-\$ 3.306.670	-60,7%
5.1.16.04	Señalización	\$ -	\$ 52.600	-\$ 52.600	-100,0%
		<b>\$ 5.120.780</b>	<b>\$ 10.070.850</b>	<b>-\$ 4.950.070</b>	<b>-49,2%</b>
<b>5.1.18.</b>	<b>DEPRECIACION PROPIEDADES-PLANTA Y EQ.</b>				
5.1.18.01	Edificaciones (Propias y en Bien Ajeno)	\$ 9.182.872	\$ 8.863.470	\$ 319.402	3,6%
5.1.18.02	Maquinaria y Equipo	\$ 6.525.534	\$ 6.166.664	\$ 358.870	5,8%
5.1.18.03	Equipo de Oficina	\$ 5.924.446	\$ 11.771.480	-\$ 5.847.034	-49,7%
5.1.18.04	Equipo de Computación y Comunicación	\$ 11.492.202	\$ 13.623.101	-\$ 2.130.899	-15,6%
5.1.18.05	Equipo Médico	\$ 4.792.365	\$ 4.120.291	\$ 672.074	16,3%
		<b>\$ 37.917.419</b>	<b>\$ 44.545.006</b>	<b>-\$ 6.627.587</b>	<b>-14,9%</b>
<b>5.1.21.</b>	<b>DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR</b>				
5.1.21.01	Deudores del Sistema al Costo - Detalle Pág 25	\$ 445.736.488	\$ 731.222.439	-\$ 285.485.951	-39,0%
		<b>\$ 445.736.488</b>	<b>\$ 731.222.439</b>	<b>-\$ 285.485.951</b>	<b>-39,0%</b>
<b>5.1.28.</b>	<b>DETERIORO ACTIVOS INTANG. AL COSTO</b>				
5.1.28.03	Programas y Aplicaciones Informáticas	\$ 7.956.334	\$ 4.845.039	\$ 3.111.295	64,2%
		<b>\$ 7.956.334</b>	<b>\$ 4.845.039</b>	<b>\$ 3.111.295</b>	<b>64,2%</b>
<b>5.1.36.</b>	<b>OTROS GASTOS</b>				
5.1.36.01	Libros, Suscripciones, Periódicos y Revistas	\$ 684.000	\$ -	\$ 684.000	-
5.1.36.03	Gastos de Represent. (Clientes EPS y Pacientes)	\$ 5.340.919	\$ 6.539.820	-\$ 1.198.901	-18,3%
5.1.36.04	Elementos de Aseo y Cafetería	\$ 11.338.670	\$ 10.703.305	\$ 635.365	5,9%
5.1.36.05	Útiles de Papelería y Fotocopias	\$ 4.373.192	\$ 4.232.494	\$ 140.698	3,3%
5.1.36.06	Combustibles y Lubricantes	\$ 150.967	\$ 180.600	-\$ 29.633	-16,4%
5.1.36.09	Estampillas	\$ 17.400	\$ -	\$ 17.400	-
5.1.36.14	Otros Gastos: (Gtos Promoción y Prevención,	\$ 1.278.000	\$ 2.647.263	-\$ 1.369.263	-51,7%
		<b>\$ 23.183.148</b>	<b>\$ 24.303.482</b>	<b>-\$ 1.120.334</b>	<b>-4,6%</b>
	<b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	<b>\$ 1.971.729.836</b>	<b>\$ 2.037.340.062</b>	<b>-\$ 65.610.226</b>	<b>-3,2%</b>

## Nota ER No.04 - Otros Ingresos y Egresos No Operacionales

4.2.01.	GANANCIAS EN INVERS. E INST.FINANC	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
4.2.01.17	Interéses - Rendimientos Prod Financieros	\$ 349.115.369	\$ 439.936.908	-\$ 90.821.539	-20,6%
		<b>\$ 349.115.369</b>	<b>\$ 439.936.908</b>	<b>-\$ 90.821.539</b>	<b>-20,6%</b>
4.2.11.	<b>RECUPERACIONES</b>				
4.2.11.06	Reintegro de Provisiones	\$ 37.776.721	\$ 8.377.596	\$ 29.399.125	350,9%
4.2.11.07	Gastos Bancarios	\$ 172.952	\$ 178.876	-\$ 5.924	-3,3%
4.2.11.09	Reintegro de Otros Costos y Gastos	\$ 521.950	\$ 25.312.873	-\$ 24.790.923	-97,9%
4.2.11.10	Otras Recuperaciones	\$ 5.315.098	\$ 20.726.739	-\$ 15.411.641	-74,4%
		<b>\$ 43.786.721</b>	<b>\$ 54.596.084</b>	<b>-\$ 10.809.363</b>	<b>-19,8%</b>
4.2.15.	<b>AJUSTES POR DIFERENCIA EN CAMBIO</b>				
4.2.15.17	Otros Ajustes por Diferencia en cambio	\$ 51.740	\$ 95.025	-\$ 43.285	-45,6%
		<b>\$ 51.740</b>	<b>\$ 95.025</b>	<b>-\$ 43.285</b>	<b>-45,6%</b>
	<b>TOTAL OTROS INGRESOS DE OPERACIÓN</b>	<b>\$ 392.953.830</b>	<b>\$ 494.628.017</b>	<b>-\$ 101.674.187</b>	<b>-20,6%</b>

## Nota ER No.06 - Financieros

5.3.01.	GASTOS FINANCIEROS	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
5.3.01.01	Gastos Bancarios	\$ 1.569.117	\$ 1.681.246	-\$ 112.130	-6,7%
5.3.01.02	Comisiones	\$ 5.314.662	\$ 4.870.381	\$ 444.281	9,1%
5.3.01.06	Gravámen a los Movimientos Financieros	\$ 47.606.989	\$ 37.457.155	\$ 10.149.834	27,1%
5.3.01.07	Interéses	\$ -	\$ 1.040	-\$ 1.040	-100,0%
	<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>\$ 54.490.767</b>	<b>\$ 44.009.822</b>	<b>\$ 10.480.945</b>	<b>23,8%</b>

## Nota ER No.07 - Pérdida en Inversiones

5.3.10.	PERDIDA EN ACTIVOS FINANCIEROS	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
5.3.10.01	Acciones - Coomeva EPS	\$ -	\$ 106.223.240	-\$ 106.223.240	-100,0%
	<b>TOTAL PERDIDA EN INVERSIONES</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 106.223.240</b>	<b>-\$ 106.223.240</b>	<b>-100,0%</b>

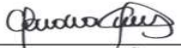
## Nota ER No.08- Otros Gastos

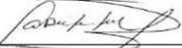
5.4.01.	OTROS GASTOS	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
5.4.01.04	Donaciones	\$ 11.018.450	\$ 11.200.000	-\$ 181.550	-1,6%
5.4.01.05	Impuestos Asumidos	\$ 259.800	\$ 10.479.246	-\$ 10.219.446	-97,5%
5.4.01.90	Extraordinarios	\$ 23.992	\$ 10.780	\$ 13.212	122,6%
	<b>TOTAL OTROS GASTOS</b>	<b>\$ 11.302.242</b>	<b>\$ 21.690.026</b>	<b>-\$ 10.387.784</b>	<b>-47,9%</b>

## Nota ER No.09- Impuesto de Renta y Complementarios

5.5.01	IMPUESTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variac. \$	Var. %
5.5.01.01	Vigencia corriente	\$ 546.581.559	\$ 403.248.303	\$ 143.333.256	35,5%
		<b>\$ 546.581.559</b>	<b>\$ 403.248.303</b>	<b>\$ 143.333.256</b>	<b>35,5%</b>
5.5.02	<b>IMPUESTO DIFERIDO</b>				
5.5.02.04	Cuentas por Cobrar	\$ -	\$ 108.667.383	-\$ 108.667.383	-
5.5.02.05	Propiedad Planta y Equipo	\$ 230.459	\$ 6.619.834	-\$ 6.389.375	-
5.5.02.06	Intangibles	\$ -	\$ 209.420	-\$ 209.420	-
		<b>\$ 230.459</b>	<b>\$ 115.496.637</b>	<b>-\$ 115.266.178</b>	<b>-</b>

  
 TOMÁS CARLOS DURÁN BLANCO  
 REPRESENTANTE LEGAL

  
 CLAUDIA JOHANNA NUÑEZ HORMIGA  
 Contadora - TP 306436-T

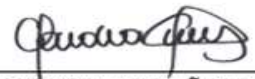
  
 ALVARO BAUTISTA QUIJANO  
 Revisor Fiscal - TP 7183-T

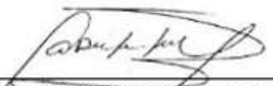
**CAL- ONCOLOGICOS CIA LTDA**  
**NIT 804.014.898-4**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**Al 31 de Diciembre de 2025**

Cifras expresadas en pesos Colombianos

CONCEPTO	01-Enero-2025	AUMENTO	DISMINUCIÓN	31-Dic-2025
CAPITAL SOCIAL	\$ 50.000.000	\$ -	\$ -	\$ 50.000.000
SUPERAVIT DE CAPITAL	\$ 22.047.822	\$ -	\$ -	\$ 22.047.822
RESERVAS OBLIGATORIAS	\$ 624.969.050	\$ -	\$ -	\$ 624.969.050
RESULTADOS DEL EJERCICIO	\$ 343.981.112	\$ 879.420.154	\$ 343.981.112	\$ 879.420.154
		<small>Resultado Año Gravable 2025</small>	<small>Traslado a Utilidades de Ejercicios Anteriores</small>	
RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	\$ 6.553.841.289	\$ 343.981.112	\$ 832.795.590	\$ 6.065.026.811
		<small>Traslado del Resultado del Ejercicio del Año Anterior</small>	<small>Distribución de Utilidades No gravados año 2017</small>	
TRANSICION AL NUEVO MARCO TECNICO	\$ 474.345.467	\$ -	\$ -	\$ 474.345.467
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 8.069.184.741</b>	<b>\$ 1.223.401.265</b>	<b>\$ 1.176.776.702</b>	<b>\$ 8.115.809.304</b>

  
 TOMÁS CARLOS DURÁN BLANCO  
 REPRESENTANTE LEGAL

  
 CLAUDIA JOHANNA NUÑEZ HORMIGA  
 Contadora - TP 306436-T

  
 ALVARO BAUTISTA QUIJANO  
 Revisor Fiscal - TP 7183-T


**CAL- ONCOLÓGICOS CIA LTDA**  
**NIT 804.014.898-4**


**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**Al 31 de Diciembre de 2025**

Cifras expresadas en pesos Colombianos

<b>Flujo de Efectivo Actividades de Operación</b>			
<b>Ingresos de Efectivo Actividades de Operación</b>			<b>\$ 11.150.052.433</b>
Ventas de Contado y Recaudo Cuotas Moderadoras	\$ 9.515.135		
Recaudo de Cartera	\$ 11.136.534.831		
Reintegro de Costos y Deducciones	\$ 4.002.467		
<b>Salidas de Efectivo Actividades de Operación</b>			<b>-\$ 11.240.416.171</b>
Pago a Proveedores			
-Por Costos de Prestación de Servicios de Salud	-\$ 85.688.223		
- Por Costos de Unidad de Mercadeo	-\$ 7.958.899.623		
- Por Costos de Personal Médico	-\$ 1.184.161.508		
-Por Pago de Gastos de Administración	-\$ 2.011.666.818		
<b>Saldo Flujo de Efectivo por Actividades de Operación</b>			<b>-\$ 90.363.739</b>
<b>Flujo de Efectivo Actividades de Inversión</b>			
<b>Ingresos de Efectivo Actividades de Inversión</b>			<b>\$ 349.115.369</b>
Ingresos por Inversión en Instrumentos Financieros	\$ 349.115.369		
Dividendos y Participaciones Por Inversiones	\$ -		
<b>Salidas de Efectivo Actividades de Inversión</b>			<b>-\$ 1.064.311.669</b>
- Adquisición de activo intangible	-\$ 9.452.943		
- Mejoras en Bien Ajeno	-\$ 29.192.258		
- Adquisición Activos Fijos	-\$ 18.098.799		
- Adquisición o aumento en Inversiones	-\$ 1.007.567.669		
<b>Saldo Flujo de Efectivo por Actividades de Inversión</b>			<b>-\$ 715.196.300</b>
<b>Flujo de Efectivo Actividades de Financiación</b>			
<b>Ingresos de Efectivo Actividades de Financiación</b>			<b>\$ 59.215.034</b>
Adquisición Obligaciones Financieras (Tarjeta Corporativa)	\$ 59.215.034		
Obligaciones Con Socios	\$ -		
<b>Salidas de Efectivo Actividades de Financiación</b>			<b>-\$ 892.010.624</b>
- Obligaciones Financieras (Tarjeta Corporativa)	-\$ 59.215.034		
- Dividendos Pagados a Asociados	-\$ 832.795.590		
<b>Saldo Flujo de Efectivo por Actividades de Financiación</b>			<b>-\$ 832.795.590</b>
Efectivo y Equivalente de Efectivo inicio del Año		\$ 4.514.566.375	
Ingreso de Efectivo por Actividades de Operación, Inversión y Financiación		\$ 11.558.382.836	
Total Disponibilidad de Efectivo y Equivalentes en el año 2025		\$ 16.072.949.211	
Salidas de Efectivo por Actividades de Operación, Inversión y Financiación 2025		-\$ 13.196.738.464	
<b>Efectivo y Equivalente de Efectivo al cierre del Año</b>			<b>\$ 2.876.210.747</b>
Validación del Saldo del Flujo de Efectivo con corte al cierre del año Estado de Situación Financiera		\$ 2.876.210.747	
		-\$ 0	

  
 TOMÁS CARLOS DURÁN BLANCO  
 REPRESENTANTE LEGAL

  
 CLAUDIA JOHANNA NUÑEZ HORMIGA  
 Contadora - TP 306436-T

  
 ALVARO BAUTISTA QUIJANO  
 Revisor Fiscal - TP 7183-T

**CAL- ONCOLOGICOS CIA LTDA**  
**NIT 804.014.898-4**



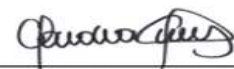
**FLUJO DE EFECTIVO - CALCULO DEL EBITDA**


Determina la capacidad de generar ganancia la sociedad solo teniendo en cuenta los ingresos por actividades ordinarias, sin considerar deducciones financieras ni tributarias en el año fiscal.

Cifras expresadas en pesos Colombianos

<b>RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS</b>	<b>Diciembre 2025</b>	<b>Diciembre 2024</b>	<b>Variac. Absoluta</b>	<b>Variac. %</b>
INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$ 12.152.661.062	\$ 10.071.005.156	\$ 2.081.655.906	21%
COSTOS DEL SISTEMA	\$ 9.081.859.877	\$ 7.493.643.971	\$ 1.588.215.906	21%
UTILIDAD BRUTA	\$ 3.070.801.186	\$ 2.577.361.185	\$ 493.440.000	19%
GASTOS OPERACIONALES TOTALES	\$ 1.971.729.836	\$ 2.037.340.062	-\$ 65.610.226	-3%
Menos Depreciaciones, Amortizaciones y Deterioros	-\$ 491.610.241	-\$ 780.612.484	\$ 289.002.243	-37%
GASTOS OPERACIONALES NETOS	\$ 1.480.119.595	\$ 1.256.727.578	\$ 223.392.017	18%
UTILIDAD ANTES DE INTERÉSES E IMPUESTOS	\$ <b>1.590.681.591</b>	\$ <b>1.320.633.607</b>	\$ <b>270.047.984</b>	<b>20%</b>
<b>MARGEN OPERACIONAL NETO EBITDA</b>	<b>13,09%</b>	<b>13,11%</b>		<b>0,0%</b>

  
**TOMÁS CARLOS DURÁN BLANCO**  
 REPRESENTANTE LEGAL

  
**CLAUDIA JOHANNA NUÑEZ HORMIGA**  
 Contadora - TP 306436-T

  
**ALVARO BAUTISTA QUIJANO**  
 Revisor Fiscal - TP 7183-T

**INDICADORES FINANCIEROS**

INDICADOR	DICIEMBRE DEL 2025	DICIEMBRE DEL 2024	Variación
-----------	--------------------	--------------------	-----------

**1. LIQUIDEZ O SOLVENCIA**

<b>Razón Corriente:</b>		<b>2,93</b>		<b>3,51</b>	-	<b>0,58</b>
<u>Activo Corriente</u>	\$	8.324.116.603	\$	9.025.697.897		
<u>Pasivo Corriente</u>	\$	2.840.523.928	\$	2.570.522.328		

Indica la capacidad que tiene la sociedad, para hacer frente a sus deudas a corto plazo, comprometiendo sus activos corrientes. **Por cada \$1 en pasivos corrientes se tiene de respaldo en activo corriente \$2,93**

<b>Capital Neto de Trabajo:</b>	\$	<b>5.483.592.675</b>	\$	<b>6.455.175.569</b>	-\$	<b>971.582.895</b>
		Activo Corriente - Pasivo Corriente				

Representa el Margen de Seguridad que tiene la Sociedad, para cumplir con sus obligaciones a corto plazo, mide o evalúa la liquidez necesaria, para que la IPS, continúe funcionando fluidamente. Importante resaltar que al cierre del 2025 se incrementó la asignación de recursos a inversiones (apertura de CDT)

**2. ENDEUDAMIENTO**

<b>Endeudamiento Total:</b>		<b>25,93</b>		<b>24,16</b>		<b>1,77</b>
<u>Pasivo Total</u>	\$	2.840.523.928	\$	2.570.522.328		
<u>Activo Total * 100</u>	\$	10.956.333.232	\$	10.639.707.069		

Por cada \$100 que la sociedad tiene invertido en activos, \$25,93 han sido financiados por los acreedores (Bancos, proveedores, empleados entre otros)

<b>Apalancamiento Financiero Total</b>	\$	<b>0,0003</b>	\$	<b>0,0003</b>	-	<b>0,00006</b>
<u>Pasivo con Entidades Financieras</u>	\$	2.134.925	\$	2.597.484		
<u>Patrimonio</u>	\$	8.115.809.304	\$	8.069.184.741		

Por cada (\$) peso que la compañía debe a sus asociados, se tiene compromisos con el sector financiero por \$0,0003 centavos.

**3. ROTACION**

<b>Cuentas por Cobrar:</b>		<b>4,82</b>		<b>4,32</b>		
<u>Todas las Ventas a Crédito del Período</u>	\$	12.051.273.311	\$	9.828.308.725		
<u>Cuentas por Cobrar Promedio</u>	\$	2.501.113.069	\$	2.277.217.916		

**75**
**83**

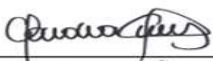
Representa el número de veces que las cuentas por cobrar giran en promedio en un periodo de tiempo, generalmente en un año. LA EMPRESA TARDÓ EN PROMEDIO 75 DIAS EN RECUPERAR SU CARTERA PARA EL AÑO 2025.

**INDICADORES FINANCIEROS**

INDICADOR	DICIEMBRE DEL 2025	DICIEMBRE DEL 2024	Variación
<b>4. RENDIMIENTO</b>			
<b>MARGEN OPERACIONAL</b>	<b>9,04%</b>	<b>5,36%</b>	<b>3,7%</b>
<u>Resultado Operacional</u>	\$ 1.099.071.350	\$ 540.021.123	
Ingresos Operacionales * 100	\$ 12.152.661.062	\$ 10.071.005.156	
Indica la Rentabilidad de la empresa en desarrollar su objeto social			
<b>MARGEN NETO</b>	<b>7,24%</b>	<b>3,42%</b>	<b>3,8%</b>
<u>Resultado Neto</u>	\$ 879.420.154	\$ 343.981.112	
Ingresos Operacionales * 100	\$ 12.152.661.062	\$ 10.071.005.156	
Indica el porcentaje de las ventas netas, que generaron utilidad después de impuestos en la empresa.			
<b>RENTABILIDAD DEL ACTIVO</b>	<b>8,03%</b>	<b>3,23%</b>	<b>4,8%</b>
<u>Resultado Neto</u>	\$ 879.420.154	\$ 343.981.112	
Activo Total x 100	\$ 10.956.333.232	\$ 10.639.707.069	
Capacidad del Activo para producir utilidades.			
<b>RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO</b>	<b>10,84%</b>	<b>4,26%</b>	<b>6,6%</b>
<u>Resultado Neto</u>	\$ 879.420.154	\$ 343.981.112	
Patrimonio Total x 100	\$ 8.115.809.304	\$ 8.069.184.741	

Indica el Rendimiento de la Inversión del Asociado.

  
 TOMÁS CARLOS DURÁN BLANCO  
 REPRESENTANTE LEGAL

  
 CLAUDIA JOHANNA NUÑEZ HORMIGA  
 Contadora - TP 306436-T

  
 ALVARO BAUTISTA QUIJANO  
 Revisor Fiscal - TP 7183-T

## CERTIFICACION DE SUFICIENCIA PATRIMONIAL Y FINANCIERA CAL ONCOLOGICOS CIA LTDA

De conformidad con lo dispuesto en el Decreto 1011 de 2006 y el artículo 1º de la Resolución 1043 de 2006 en mi calidad de Revisor Fiscal de la Institución denominada CAL ONCOLOGICOS CIA LTDA con Nit 804.014.898-4 una vez revisados y analizados los estados financieros con corte al **31 de Diciembre de 2025** y una vez aplicados los indicadores de suficiencia patrimonial, me permito certificar:

- Que su Patrimonio Total supera en más del 50% su capital social ( según resultado de aplicar el siguiente indicador)

<b>Patrimonio total x 100</b>	\$ 8.115.809.304	X	100	16.231,62	%
<b>Cuenta que registre el capital</b>	\$ 50.000.000				

***Indica el Nivel de capital mínimo para operar la IPS***

- Que las obligaciones mercantiles vencidas en más de 360 días, no superan el 50% del pasivo corriente. (según el resultado de aplicar el siguiente indicador)

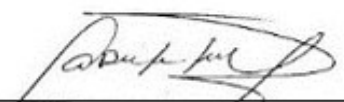
<b>Sumatorio de los montos de Obligaciones Mercantiles por más de 360 días x 100</b>	\$ -	X	100	-	%
<b>Pasivo Corriente</b>	\$ 2.840.523.928				

- Que la obligaciones Laborales vencidas en más de 360 días, no superan el 50% del pasivo corriente ( según resultado de aplicar el siguiente indicador)

<b>Sumatorio de los montos de Obligaciones Laborales por más de 360 días x 100</b>	\$ -	X	100	-	%
<b>Pasivo Corriente</b>	\$ 2.840.523.928				

En consecuencia me permito dar Fe pública que la Suficiencia Patrimonial y Financiera de la Institución CAL ONCOLOGICOS CIA LTDA cumple con todos los requisitos exigidos por el Decreto 1011/06 y la Resolución 1043/06.

Bucaramanga, 11 de Febrero 2026

  
 ALVARO BAUTISTA QUIJANO  
 Revisor Fiscal - TP 7183-T